

MULTICONSULT ASA

Protokoll fra ordinær generalforsamling

Det ble avholdt ordinær generalforsamling i Multiconsult ASA, org. nr. 910 253 158 ("**Selskapet**") torsdag den 16. april 2026 kl. 17:00 på Selskapets hovedkontor, Nedre Skøyen vei 2, 0276 Oslo, Norge.

Møtet ble åpnet av styrets leder, Rikard Appelgren.

Oversikt over representerte aksjonærer og avstemningsresultatene følger vedlagt protokollen.

Dagsorden:

1. Valg av møteleder og en person til å medundertegne protokollen

Rikard Appelgren ble valgt som møteleder og Arnor Jensen ble valgt til å medundertegne protokollen sammen med møteleder.

2. Godkjenning av innkallingen og dagsorden

Innkallingen og dagsordenen ble godkjent.

3. Godkjenning av årsregnskap og styrets årsberetning for Multiconsult ASA og konsernet for 2025 herunder disponering av årets resultat, samt behandling av redegjørelse om foretaksstyring

I henhold til styrets forslag traff generalforsamlingen følgende vedtak:

Årsregnskapet og årsberetningen for 2025 godkjennes.

Det foreslåtte utbyttet på NOK 5,00 per aksje godkjennes.

4. Godkjenning av honorar til Selskapets revisor

I henhold til styrets forslag traff generalforsamlingen følgende vedtak:

Generalforsamlingen godkjenner godtgjørelse til Selskapets revisor med NOK 2 211 000 for regnskapsåret 2025.

5. Fastsettelse av honorar til styrets medlemmer

I tråd med valgkomiteens forslag vedtok generalforsamlingen at styremedlemmenes honorar

Minutes of annual general meeting

The annual general meeting of Multiconsult ASA, business reg. no. 910 253 158 (the "**Company**") was held on Thursday 16 April 2026 at 05:00 p.m. / 17:00 hours CEST at the Company's head office, Nedre Skøyen vei 2, 0276 Oslo, Norway.

The meeting was opened by the chairman of the board of directors, Rikard Appelgren.

A record of shareholders represented at the meeting and the voting results are attached to these minutes.

Agenda:

1. Election of a chairperson and a person to co-sign the minutes

Rikard Appelgren was elected as chairperson and Arnor Jensen was elected to co-sign the minutes together with the chairperson.

2. Approval of the notice and the agenda

The notice and agenda were approved.

3. Approval of the annual accounts and directors' report of Multiconsult ASA and the group for 2025, including allocation of the result of the year, as well as consideration of the statement on corporate governance

In accordance with the proposal from the board of directors, the general meeting passed the following resolution:

The annual accounts and the directors' report for 2025 are approved.

The proposed dividend of NOK 5.00 per share is approved.

4. Approval of the remuneration of the Company's auditor

In accordance with the proposal from the board of directors, the general meeting passed the following resolution:

The general meeting approves remuneration to the Company's auditor in the amount of NOK 2,211,000 for the financial year 2025.

5. Determination of the remuneration of the members of the board of directors

In accordance with the proposal from the nomination committee, the general meeting resolved that the

for perioden fra generalforsamlingen i 2026 til generalforsamlingen i 2027, samt ekstraordinært honorar til rekrutteringskomiteen i forbindelse med rekruttering av ny CEO for perioden 2025-2026, skal være som følger:

Styreleder:	NOK 680 000
Styremedlem:	NOK 360 000
Ansattvalgt styremedlem:	NOK 170 000
Tillegg – leder av revisjonsutvalg:	NOK 120 000
Tillegg – medlem av revisjonsutvalg:	NOK 98 000
Tillegg – leder av kompensasjonsutvalg:	NOK 67 000
Tillegg – medlem av kompensasjonsutvalg:	NOK 42 000
Tillegg – leder av rekrutteringskomiteen	NOK 115 000
Tillegg – medlem av rekrutteringskomiteen	NOK 60 000
Tillegg – delt medlem av rekrutteringskomiteen	NOK 30 000

Generalforsamlingen traff videre følgende vedtak:

Samtlige styremedlemmer som velges av aksjonærene skal kjøpe aksjer i Multiconsult ASA for 20 % av samlet brutto styrehonorar innen årsskiftet. Plikten gjelder årlig så lenge et styremedlem gjenvelges, inntil det enkelte styremedlemmets beholdning av aksjer har en samlet børsverdi som tilsvarer størrelsen på ett års styrehonorar. Styremedlemmer skal deretter opprettholde en aksjepost av denne størrelsen så lenge de sitter i styret. Etter at et styremedlem trer tilbake, faller forpliktelsene etter denne beslutningen bort.

remuneration for the members of the board of directors for the period running from the annual general meeting in 2026 to the annual general meeting in 2027, as well as extraordinary remuneration to the recruitment committee in connection with appointment of new CEO for the period 2025-2026, shall be as follows:

Chair:	NOK 680,000
Members:	NOK 360,000
Employee-elected members:	NOK 170,000
Addition – audit committee's chair:	NOK 120,000
Addition – members of the audit committee:	NOK 98,000
Addition – remuneration committee's chair:	NOK 67,000
Addition – members of the nomination committee:	NOK 42,000
Addition – chair of the recruitment committee	NOK 115,000
Addition – members of the recruitment committee	NOK 60,000
Addition – shared members of the recruitment committee	NOK 30,000

In addition, the general meeting passed the following resolution:

All board members who are elected by the shareholders shall buy shares in Multiconsult ASA for 20% of the aggregate gross board remuneration within the end of the year. The obligation will apply annually for as long as a board member is re-elected, until the individual board member's shareholding has an aggregate market value equal to the size of one year's board fee. Board members shall thereafter maintain a shareholding of this size for as long as they remain members of the board of directors. After a board member resigns, the obligations under this resolution shall cease to apply.

6. Valg av medlemmer til styret

I tråd med valgkomiteens forslag valgte generalforsamlingen følgende som aksjonærvalgte medlemmer av styret:

*Hans-Jørgen Wibstad, styremedlem
Jone Torstensen, styremedlem*

Alle medlemmene ble valgt for en periode på to år fra den ordinære generalforsamlingen i 2026 til den ordinære generalforsamlingen i 2028.

7. Valg av medlemmer til valgkomiteén

I tråd med valgkomiteens forslag gjenvalgte generalforsamlingen Atle Hauge som medlem av valgkomiteen, og valgte Håkon Astrup som nytt medlem av valgkomiteen.

Hauge og Astrup ble valgt for en periode på to år fra den ordinære generalforsamlingen i 2026 til den ordinære generalforsamlingen i 2028.

8. Fastsettelse av honorar til valgkomiteens medlemmer

I tråd med valgkomiteens forslag vedtok generalforsamlingen at valgkomiteens honorar for perioden fra ordinær generalforsamling i 2026 til ordinær generalforsamling i 2027 skal være som følger:

Leder:	NOK 56 000
Medlemmer:	NOK 51 000

9. Godkjennelse av aksjekjøpsprogram

I henhold til styrets forslag traff generalforsamlingen følgende vedtak:

Generalforsamlingen godkjenner aksjekjøpsprogrammet for ansatte i Multiconsult-konsernet slik dette er beskrevet i årsrapporten for 2025.

10. Overskuddsdeling

Det ble presisert at forslaget til overskuddsdeling, som beskrevet i vedlegg 7 til innkallingen, bare åpner for overskuddsdeling i form av aksjer, ikke i form av kontantutbetaling.

6. Election of members to the board of directors

In accordance with the proposal from the nomination committee, the general meeting elected the following as shareholder-elected members of the board of directors:

*Hans-Jørgen Wibstad, board member
Jone Torstensen, board member*

All members were elected for a period of two years running from the annual general meeting in 2026 to the annual general meeting in 2028.

7. Election of members to the nomination committee

In accordance with the nomination committee's proposal, the general meeting re-elected Atle Hauge as member of the nomination committee, and elected Håkon Astrup as new member of the nomination committee.

Hauge and Astrup were elected for a period of two years running from the annual general meeting in 2026 to the annual general meeting in 2028.

8. Determination of the remuneration of the members of the nomination committee

In accordance with the proposal from the nomination committee, the general meeting resolved that the remuneration of the nomination committee for the period from the annual general meeting in 2026 to the annual general meeting in 2027 shall be as follows:

Chair:	NOK 56,000
Members:	NOK 51,000

9. Approval of employee share purchase programme

In accordance with the proposal from the board of directors, the general meeting passed the following resolution:

The general meeting approves the employee share purchase programme of the Multiconsult group, as described in the Annual Report for 2025.

10. Overskuddsdeling

It was clarified that the proposal for profit sharing, as described in Appendix 7 to the notice, only allows for profit sharing in the form of shares, not in the form of cash payment.

I henhold til styrets forslag, traff generalforsamlingen følgende vedtak:

Generalforsamlingen godkjenner at det etableres en modell for overskuddsdeling basert på styrets forslag. Styret gis fullmakt til å gjøre begrensede justeringer i modellen dersom dette anses hensiktsmessig.

11. Godkjenning av rapport om lønn og annen godtgjørelse til ledende personer

I henhold til styrets forslag traff generalforsamlingen følgende vedtak:

Generalforsamlingen gir sin tilslutning til rapport om lønn og annen godtgjørelse til ledende personer.

12. Forslag om fullmakt til Selskapets styre til å forhøye Selskapets aksjekapital

I henhold til styrets forslag traff generalforsamlingen følgende vedtak:

- (i) *Styret gis i henhold til allmennaksjeloven § 10-14 (1) fullmakt til å forhøye Selskapets aksjekapital med inntil NOK 1 383 745,55. Innenfor denne samlede beløpsrammen kan fullmakten benyttes flere ganger.*
- (ii) *Fullmakten kan bare benyttes til å utstede aksjer som vederlag i forbindelse med oppkjøp eller for å finansiere oppkjøp eller for å utstede aksjer i forbindelse med aksjespareprogrammer for ansatte i Multiconsult-konsernet og bonusprogram for ledende ansatte.*
- (iii) *Fullmakten gjelder frem til ordinær generalforsamling i 2027, dog senest til 30. juni 2027.*
- (iv) *Aksjeeiernes fortrinnsrett etter allmennaksjeloven § 10-4 kan fravikes.*
- (v) *Fullmakten omfatter kapitalforhøyelse mot innskudd i penger og mot innskudd i andre eiendeler enn penger. Fullmakten omfatter rett til å pådra selskapet særlige plikter, jf. allmennaksjeloven § 10-2. Fullmakten*

In accordance with the proposal from the board of directors, the general meeting passed the following resolution:

The general meeting approves the establishment of a profit-sharing model based on the proposal of the board of directors. The board of directors is authorized to make limited changes to the model if this is considered appropriate.

11. Approval of report regarding salary and other remuneration for leading persons

In accordance with the proposal from the board of directors, the general meeting passed the following resolution:

The general meeting endorses the guidelines for determination of salary and other remuneration to leading persons.

12. Proposal for authorisation to the board of directors to increase the Company's share capital

In accordance with the proposal from the board of directors, the general meeting passed the following resolution:

- (i) *The board of directors is authorized pursuant to the Norwegian Public Limited Liability Companies Act § 10-14 (1) to increase the Company's share capital by up to NOK 1,383,745.55. Subject to this aggregate amount limitation, the authority may be used on more than one occasion.*
- (ii) *The authority may only be used to issue shares as consideration in connection with acquisitions or to finance acquisitions or to issue shares in connection with employee share saving schemes for the employees of the Multiconsult group and the bonus scheme for senior executives.*
- (iii) *The authority shall remain in force until the annual general meeting in 2027, but in no event later than 30 June 2027.*
- (iv) *The pre-emptive rights of the shareholders under section 10-4 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act may be set aside.*
- (v) *The authority covers capital increases against contributions in cash and contributions other than in cash. The authority covers the right to incur special obligations for the Company; ref. § 10-2 of the Norwegian Public Limited Liability*

omfatter beslutning om fusjon etter allmennaksjeloven § 13-5.

- (vi) Fullmakten kan også benyttes i overtagelsessituasjoner, jfr. verdipapirhandelloven § 6-17 (2).
- (vii) Alle tidligere tildelte styrefullmakter til å forhøye aksjekapitalen tilbakekalles.

13. Forslag om fullmakt til å erverve egne aksjer

I henhold til styrets forslag traff generalforsamlingen følgende vedtak:

- (i) Styret gis i henhold til allmennaksjeloven § 9-4 fullmakt til på vegne av Selskapet å erverve aksjer i Selskapet ("egne aksjer") med en samlet pålydende verdi på inntil NOK 1 383 745,55.
- (ii) Ved erverv av egne aksjer kan det ikke betales et vederlag pr. aksje som er mindre enn NOK 5,00 eller som overstiger NOK 500,00.
- (iii) Styret fastsetter på hvilke måter egne aksjer kan erverves eller avhendes.
- (iv) Fullmakten gjelder frem til ordinær generalforsamling i 2027, dog senest til 30. juni 2027.
- (v) Tidligere fullmakt til å erverve egne aksjer tilbakekalles.

Da det ikke var flere saker på dagsorden, ble møtet hevet.

Oversikt over stemmegivning på de enkelte punktene er vedlagt protokollen.



Rikard Appelgren
Møteleder / Chairperson

16. april / 16 April 2026

Companies Act. The authority covers resolutions on mergers in accordance with § 13-5 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act.

- (vi) The authority may also be used in take-over situations, ref. § 6-17 (2) of the Securities Trading Act.
- (vii) All previous authorities to the board of directors to increase the share capital are revoked.

13. Proposal for authorisation to acquire own shares

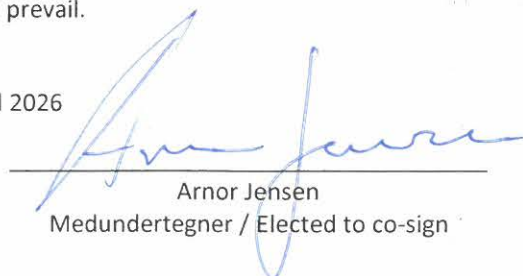
In accordance with the proposal from the board of directors, the general meeting passed the following resolution:

- (i) The board of directors is authorised pursuant to section 9-4 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act to acquire shares in the Company ("own shares") on behalf of the Company with an aggregate nominal value of up to NOK 1,383,745.55.
- (ii) When acquiring own shares the consideration per share may not be less than NOK 5.00 and may not exceed NOK 500.00.
- (iii) The board of directors determines the methods by which own shares can be acquired or disposed of.
- (iv) The authority shall remain in force until the annual general meeting in 2027, but in no event later than 30 June 2027.
- (v) The previous authority to acquire own shares is revoked.

As there were no further matters on the agenda, the meeting was adjourned.

An overview of the voting results on each items is attached to the minutes.

In case of any discrepancies between the Norwegian text and the English translation, the Norwegian text shall prevail.



Arnor Jensen
Medundertegner / Elected to co-sign

Totalt representert

ISIN: NO0010734338 MULTICONSULT ASA
Generalforsamlingsdato: 16.04.2026 17.00
Dagens dato: 16.04.2026

Antall stemmeberettigede personer representert/oppmøtt : 16

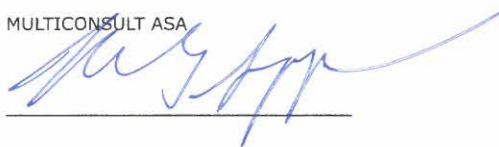
	Antall aksjer	% kapital
Total aksjer	27 674 911	
- selskapets egne aksjer	112 526	
Totalt stemmeberettiget aksjer	27 562 385	
Representert ved egne aksjer	358 515	1,30 %
Representert ved forhåndsstemme	14 990 609	54,39 %
Sum Egne aksjer	15 349 124	55,69 %
Representert ved fullmakt	17 590	0,06 %
Sum fullmakter	17 590	0,06 %
Totalt representert stemmeberettiget	15 366 714	55,75 %
Totalt representert av AK	15 366 714	55,53 %

Kontofører for selskapet:

DNB Bank ASA

For selskapet:

MULTICONSULT ASA



Protokoll for generalforsamling MULTICONSULT ASA

ISIN: NO0010734338 MULTICONSULT ASA

Generalforsamlingsdato: 16.04.2026 17.00

Dagens dato: 16.04.2026

Aksjeklasse	For	Mot	Avgitte	Avstår	Ikke avgitt	Stemmeberettigede representerte aksjer
Sak 1 Valg av møteleder og en person til å medundertegne protokollen						
Ordinær	15 366 674	0	15 366 674	40	0	15 366 714
% avgitte stemmer	100,00 %	0,00 %		0,00 %		
% representert AK	100,00 %	0,00 %	100,00 %	0,00 %	0,00 %	
% total AK	55,53 %	0,00 %	55,53 %	0,00 %	0,00 %	
Totalt	15 366 674	0	15 366 674	40	0	15 366 714
Sak 2 Godkjenning av innkallingen og dagsorden						
Ordinær	15 366 674	0	15 366 674	40	0	15 366 714
% avgitte stemmer	100,00 %	0,00 %		0,00 %		
% representert AK	100,00 %	0,00 %	100,00 %	0,00 %	0,00 %	
% total AK	55,53 %	0,00 %	55,53 %	0,00 %	0,00 %	
Totalt	15 366 674	0	15 366 674	40	0	15 366 714
Sak 3 Godkjenning av årsregnskap og styrets årsberetning for Multiconsult ASA og konsernet for 2025 herunder disponering av årets resultat, samt						
Ordinær	15 366 674	0	15 366 674	40	0	15 366 714
% avgitte stemmer	100,00 %	0,00 %		0,00 %		
% representert AK	100,00 %	0,00 %	100,00 %	0,00 %	0,00 %	
% total AK	55,53 %	0,00 %	55,53 %	0,00 %	0,00 %	
Totalt	15 366 674	0	15 366 674	40	0	15 366 714
Sak 4 Godkjenning av honorar til Selskapets revisor						
Ordinær	15 366 020	0	15 366 020	694	0	15 366 714
% avgitte stemmer	100,00 %	0,00 %		0,00 %		
% representert AK	100,00 %	0,00 %	100,00 %	0,01 %	0,00 %	
% total AK	55,52 %	0,00 %	55,52 %	0,00 %	0,00 %	
Totalt	15 366 020	0	15 366 020	694	0	15 366 714
Sak 5 Fastsettelse av honorar til styrets medlemmer						
Ordinær	15 364 177	0	15 364 177	2 537	0	15 366 714
% avgitte stemmer	100,00 %	0,00 %		0,00 %		
% representert AK	99,98 %	0,00 %	99,98 %	0,02 %	0,00 %	
% total AK	55,52 %	0,00 %	55,52 %	0,01 %	0,00 %	
Totalt	15 364 177	0	15 364 177	2 537	0	15 366 714
Sak 6.1 Valg av medlemmer til styret - Hans Jørgen Wibstad (styremedlem, to år)						
Ordinær	15 366 154	0	15 366 154	560	0	15 366 714
% avgitte stemmer	100,00 %	0,00 %		0,00 %		
% representert AK	100,00 %	0,00 %	100,00 %	0,00 %	0,00 %	
% total AK	55,52 %	0,00 %	55,52 %	0,00 %	0,00 %	
Totalt	15 366 154	0	15 366 154	560	0	15 366 714
Sak 6.2 Jone Torstensen (styremedlem, to år)						
Ordinær	15 366 154	0	15 366 154	560	0	15 366 714
% avgitte stemmer	100,00 %	0,00 %		0,00 %		
% representert AK	100,00 %	0,00 %	100,00 %	0,00 %	0,00 %	
% total AK	55,52 %	0,00 %	55,52 %	0,00 %	0,00 %	
Totalt	15 366 154	0	15 366 154	560	0	15 366 714
Sak 7.1 Valg av medlemmer til valgkomiteen - Atle Hauge (medlem, to år)						
Ordinær	15 366 154	0	15 366 154	560	0	15 366 714
% avgitte stemmer	100,00 %	0,00 %		0,00 %		
% representert AK	100,00 %	0,00 %	100,00 %	0,00 %	0,00 %	
% total AK	55,52 %	0,00 %	55,52 %	0,00 %	0,00 %	
Totalt	15 366 154	0	15 366 154	560	0	15 366 714
Sak 7.2 Håkon Astrup (medlem, to år)						
Ordinær	15 366 154	0	15 366 154	560	0	15 366 714
% avgitte stemmer	100,00 %	0,00 %		0,00 %		
% representert AK	100,00 %	0,00 %	100,00 %	0,00 %	0,00 %	
% total AK	55,52 %	0,00 %	55,52 %	0,00 %	0,00 %	
Totalt	15 366 154	0	15 366 154	560	0	15 366 714
Sak 8 Fastsettelse av honorar til valgkomitéens medlemmer						

Aksjeklasse	For	Mot	Avgitte	Avstår	Ikke avgitt	Stemmeberettigede representerte aksjer
Ordinær	15 365 061	10	15 365 071	1 643	0	15 366 714
% avgitte stemmer	100,00 %	0,00 %		0,00 %		
% representert AK	99,99 %	0,00 %	99,99 %	0,01 %	0,00 %	
% total AK	55,52 %	0,00 %	55,52 %	0,01 %	0,00 %	
Totalt	15 365 061	10	15 365 071	1 643	0	15 366 714
Sak 9 Godkjenning av aksjekjøpsprogram						
Ordinær	15 366 240	0	15 366 240	474	0	15 366 714
% avgitte stemmer	100,00 %	0,00 %		0,00 %		
% representert AK	100,00 %	0,00 %	100,00 %	0,00 %	0,00 %	
% total AK	55,52 %	0,00 %	55,52 %	0,00 %	0,00 %	
Totalt	15 366 240	0	15 366 240	474	0	15 366 714
Sak 10 Overskuddstildeling						
Ordinær	15 366 250	0	15 366 250	464	0	15 366 714
% avgitte stemmer	100,00 %	0,00 %		0,00 %		
% representert AK	100,00 %	0,00 %	100,00 %	0,00 %	0,00 %	
% total AK	55,52 %	0,00 %	55,52 %	0,00 %	0,00 %	
Totalt	15 366 250	0	15 366 250	464	0	15 366 714
Sak 11 Godkjenning av rapport om lønn og annen godtgjørelse til ledende personer						
Ordinær	15 281 454	40	15 281 494	85 220	0	15 366 714
% avgitte stemmer	100,00 %	0,00 %		0,00 %		
% representert AK	99,45 %	0,00 %	99,45 %	0,56 %	0,00 %	
% total AK	55,22 %	0,00 %	55,22 %	0,31 %	0,00 %	
Totalt	15 281 454	40	15 281 494	85 220	0	15 366 714
Sak 12 Forslag om fullmakt til Selskapets styre til å forhøye Selskapets aksjekapital						
Ordinær	13 489 949	1 876 096	15 366 045	669	0	15 366 714
% avgitte stemmer	87,79 %	12,21 %		0,00 %		
% representert AK	87,79 %	12,21 %	100,00 %	0,00 %	0,00 %	
% total AK	48,74 %	6,78 %	55,52 %	0,00 %	0,00 %	
Totalt	13 489 949	1 876 096	15 366 045	669	0	15 366 714
Sak 13 Forslag om fullmakt til å erverve egne aksjer						
Ordinær	15 366 179	0	15 366 179	535	0	15 366 714
% avgitte stemmer	100,00 %	0,00 %		0,00 %		
% representert AK	100,00 %	0,00 %	100,00 %	0,00 %	0,00 %	
% total AK	55,52 %	0,00 %	55,52 %	0,00 %	0,00 %	
Totalt	15 366 179	0	15 366 179	535	0	15 366 714

Kontofører for selskapet:

DNB Bank ASA

For selskapet:

MULTICONSULT ASA

Aksjeinformasjon

Navn	Totalt antall aksjer	Pålydende	Aksjekapital	Stemmerett
------	----------------------	-----------	--------------	------------

Ordinær	27 674 911	0,50	13 837 455,50	Ja
---------	------------	------	---------------	----

Sum:

§ 5-17 Alminnelig flertallskrav
krever flertall av de avgitte stemmer

§ 5-18 Vedtektsendring
krever tilslutning fra minst to tredeler så vel av de avgitte stemmer som av den aksjekapital som er representert på generalforsamlingen